

PODSTAWY EKONOMII W BUDOWNICTWIE



JOLANTA SOBOTKA

Absolwentka studiów podyplomowych “Inner City Development and Housing in Transitional Economies”, The Institute for Housing and Urban Development Studies, Rotterdam oraz Wydziału Zarządzania i Marketingu w Szkole Głównej Handlowej, rzeczoznawca majątkowy i biegły sądowy z zakresu wyceny nieruchomości. Specjalizuje się w zakresie m.in: ryzyka i analizy finansowej projektów inwestycyjnych na rynku nieruchomości mieszkaniowych i komercyjnych, wybranych aspektów Due Diligence nieruchomości zabudowanych w procesie inwestowania na rynku nieruchomości komercyjnych, ryzyka zmian cyklu koniunktury na rynku nieruchomości, wyceny portfeli nieruchomości komercyjnych.

PRAWO GOSPODARCZE W DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNO – BUDOWLANEJ



DARIUSZ OKOLSKI

Adwokat, radca prawny. Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, studiów podyplomowych na Wydziale Prawa Uniwersytetu w Tübingen, studium prawa porównawczego na Wydziale Prawa Uniwersytetu w Strasburgu oraz studium prawa amerykańskiego na Wydziale Prawa Uniwersytetu DePaul w Chicago. Współpracował z międzynarodowymi kancelariami prawniczymi w Polsce oraz za granicą – Altheimer&Gray, Clifford Chance, Haarmann Hemmelrath. Był Dyrektorem Departamentu Prawnego w Skanska Polska oraz w firmie deweloperskiej Blue City. Arbiter Sądu Arbitrażowego przy Krajowej Izbie Gospodarczej w Warszawie. Specjalista w zakresie prawa zobowiązań, prawa obrotu nieruchomościami, umów o roboty budowlane oraz umowy konsorcjum. Uznany ekspert w zakresie doradztwa prawnego dla branży nieruchomości oraz pojętych szeroko nieruchomościowych procesów inwestycyjnych. W okresie ostatnich kilkunastu lat doradzał polskim i międzynarodowym przedsiębiorcom, w tym m.in. firmom deweloperskim, instytucjom z sektora usług finansowych (ubezpieczyciele, firmy pośrednictwa ubezpieczeniowego oraz brokerskie, firmy leasingowe), medycznym oraz producentom branży spożywczej. Zajmuje się również prowadzeniem skomplikowanych spraw spornych. Posługuje się biegle językiem angielskim oraz niemieckim.

PODSTAWY ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA W BUDOWNICTWIE



DARIUSZ WALASEK

Adiunkt na Wydziale Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej Uprawnienia Budowlane Nr 936/88; Rzecznik Budowlany Decyzja RZE/X/0047/14; Członek Polskiej Izby Inżynierów Budownictwa nr MAZ/BO/2553/01, w kadencji 2010-2014 oraz 2014-2018 Rzecznik Odpowiedzialności Zawodowej koordynujący prace rzeczników Mazowieckiej Okręgowej Izby Inżynierów Budownictwa, Wiceprzewodniczący, a następnie Przewodniczący Komisji ds. opiniowania biegłych sądowych, w kadencji 2018-2022 Krajowy Rzecznik Odpowiedzialności Zawodowej Polskiej Izby Inżynierów Budownictwa, w kadencji 2022-2026 Krajowy Rzecznik Odpowiedzialności Zawodowej Polskiej Izby Inżynierów Budownictwa koordynujący pracę Krajowych Rzeczników Odpowiedzialności Zawodowej. Członek The Chartered Institute of Building, Członek Założyciel PSMB, autor i współautor szeregu opinii i prac badawczych z dziedziny technologii i organizacji budownictwa, procesów budowlanych, prawa budowlanego. Wybrane projekty szczególnie związane z pełnieniem funkcji: kierownika projektu, inspektora nadzoru-koordynatora, kontrolą dokumentacji, inspekcją robot, doradztwem technicznym, diagnostyką: Auchan-Centrum Handlowe w Białymstoku, Fabryka Server w Moskwie, Terminal II Portu Lotniczego Okęcie, Budynek Złota 44 w Warszawie, Saint Gobain – Fabryka Szkła w Dąbrowie Górniczej, Fabryki dla Faurecia Group w Wałbrzychu oraz Jelczu Laskowicach, Centrum Handlowe Arkadia w Warszawie, Hotele dla sieci Accor Group (Orbis), budowa hoteli Etap Warszawa, Kraków, Katowice, Częstochowa, Kielce, Wrocław, budowa hoteli IBIS w Krakowie, Kielcach, Częstochowie, Warszawie, remont kapitalny hoteli Forum oraz Grand w Warszawie, Hotelu Grand w Sopocie, Fabryki Valeo w Skawinie etapy I – Fabryka Wycieraczek Samochodowych, II – Fabryka Chłodnic Samochodowych, III – Rozbudowa Fabryki Wycieraczek, IV Rozbudowa Fabryki Chłodnic Samochodowych, V, VI, w Chrzanowie – Fabryka Oświetlenia Samochodowego, w Czechowicach Dziedzicach – Fabryka Osprzętu Elektrycznego, Elektrownia Turów, Fabryka Velvet w Kluczach, Fabryka Broni w Radomiu, Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie.



A PROPOS

Wioletta Fabrycka

MARKETING W BUDOWNICTWIE / PRZYGOTOWANIE PROCESÓW REALIZACJI BUDOWY



WIOLETTA FABRYCKA

Od ponad 20 lat związana z szeroko rozumianą branżą budowlaną i nieruchomości (kierownik handlowy, specjalista ds. marketingu, project manager, development director, client relations manager w organizacjach o różnorodnym zakresie działalności (biuro projektowe, inwestor (hotele i obiekty handlowe), inwestor zastępczy, facility management, generalny wykonawca), co pozwoliło Jej na poznanie w praktyce całego procesu inwestycyjnego.

Z wykształcenia filolog romańska (UAM w Poznaniu), ukończyła dodatkowo studia podyplomowe z zarządzania na SGH i studia podyplomowe „ESG w budownictwie” na Politechnice Warszawskiej).

Od 2019 freelancerka. Propagatorka zrównoważonego budownictwa - innowacyjnego, odpowiedzialnego, realizującego cele zrównoważonego rozwoju (SDG's), ESG i taksonomii UE. Autorka wielu artykułów i prezentacji oraz kilku rozdziałów do książek z Biblioteki Menedżera Budowlanego Politechniki Warszawskiej. Regularnie uczestniczy w branżowych konferencjach jako panelista lub moderator dyskusji. Zdobytą wiedzę teoretyczną i swym doświadczeniem od wielu lat dzieli się ze studentami stacjonarnymi (cykl „Budownictwo w praktyce”) i podyplomowymi („Zarządzanie w Budownictwie”) na Wydziale Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej oraz na studiach podyplomowych „CSR. Cele zrównoważonego rozwoju w strategii firmy” na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie.

Członkini kilku branżowych stowarzyszeń i inicjatyw: Polish Green Building Council (PLGBC); Polskie Stowarzyszenie Menedżerów Budownictwa (PSMB); - Urban Land Institute (ULI); Climate Leadership; Zespół Doradców Dziekana Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej; Stowarzyszenie Woman in Real Estate Poland (WIREP); Top Woman in Real Estate, projekt, w ramach którego koordynuje kolejne edycje Programu Mentoringowego dla kobiet z rynku nieruchomości. Pomysłodawczyni, organizatorka i moderatorka cyklu webinarów na temat zrównoważonego budownictwa i architektury (ponad 40 spotkań online w półtora roku pandemii Covid 19) oraz cyklu „Prawnik spotyka inżyniera”, w których udział wzięło ok. 50 uznanych ekspertów.

W 2022 zrealizowała dla studentów PW WIL, zatrudniając, poza sobą, 9 świetnych wykładowców, kilkumiesięczne szkolenie „Zarządzanie w budownictwie” oraz kurs „Umiejętności miękkie i kompetencje przywódcze dla przyszłych inżynierów budownictwa”.

Celem Jej wszystkich działań jest szeroko zakrojona edukacja i tworzenie społeczności interesariuszy zainteresowanych podjęciem działań naprawczych i prewencyjnych w zakresie budownictwa, z uwzględnieniem całego cyklu życia budynków dla ograniczenia / wyeliminowania ich negatywnego wpływu na użytkowników i środowisko.

ZARZĄDZANIE POTENCJAŁEM LUDZKIM



RENATA KULETA

Od ponad dwudziestu lat niezmiennie i z pasją zaangażowana w obszar zarządzania zasobami ludzkimi. Tworzy strategie HR-owe, odpowiada za ich realizację oraz bieżące kierowanie sprawami pracowniczymi. Aktualnie pracuje w regionalnej (dla siedmiu krajów europejskich) roli Dyrektora HR w korporacji międzynarodowej zajmującej się usługami profesjonalnymi. Wcześniej kierowała szeroko rozumianym HRem w firmach o kapitale polskim i zagranicznym w branży budowlanej (generalni wykonawcy), produkcyjnej i transportowej. Jest certyfikowanym coachem (ICC). Od kilkunastu lat należy do grona wykładowców Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej prowadząc gościnnie przedmiot „Zarządzanie kapitałem ludzkim”. Jako mentor dzieli się swoim doświadczeniem zawodowym z uczestnikami programów mentoringowych, w tym programu Top Woman in Real Estate.

ZARZĄDZANIE FINANSAMI W DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ BUDOWNICTWA



ROMAN KOTAPSKI

Dr hab. inż., prof. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Katedra Rachunku Kosztów, Zarządzania Podatkami i Controllingu, ekspert w zakresie zarządzania kosztami w przedsiębiorstwie, Prezes Zarządu MARINA Sp. z o.o. (www.brz-marina.pl). Specjalizuje się we wdrażaniu systemów budżetowania, zarządzania kosztami oraz controllingu. W tym zakresie współpracuje z przedsiębiorstwami z branży budowlano-montażowej. Autor licznych publikacji w zakresie budżetowania, controllingu, rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej i rachunkowości na łamach wielu czasopism m.in. Controlling i Zarządzanie, Controlling i Rachunkowość Zarządcza, Rachunkowość, Rachunkowość Budżetowa, Biuletyn Rachunkowości i Finansów, Budownictwo Polskie oraz autor i współautor książek Budżetowanie kosztów w przedsiębiorstwie (Wyd. ODDK 2002), Rachunkowość w zarządzaniu zdecentralizowanym przedsiębiorstwem (Wyd. PWE 2001), ABC kosztów przedsiębiorstwa telewizyjnego (Wyd. Montevideo 2005), Rachunkowość zarządcza. Zbiór zadań (Wydawnictwo MARINA 2009), Budżetowanie w przedsiębiorstwie. Kompendium wiedzy (Wyd. MARINA 2006), Budżetowanie w zarządzaniu przedsiębiorstwem budowlano-montażowym (Wydawnictwo MARINA 2014), Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. Kompendium wiedzy (Wyd. MARINA 2020), Zarządzanie finansami podmiotów leczniczych (Wyd. Uniwersytetu Gdańskiego 2021) Raportowanie finansowe, niefinansowe, i kosztowe w polskich instytucjach kultury (wyd. Instytut Prawa Gospodarczego 2021). Autor programów szkoleniowych w zakresie rachunkowości, rachunku kosztów, budżetowania, controllingu. Wydawca i członek Rady Programowej i stały współpracownik miesięcznika Controlling i Zarządzanie.

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W BUDOWLANYCH PROJEKTACH INWESTYCYJNYCH



JACEK ZAWISTOWSKI

Absolwent Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej – kierunek Budownictwo, specjalność Inżynieria Produkcji Budowlanej.

Wykładowca WIL PW, wykładowca studiów podyplomowych Zarządzanie w budownictwie akredytowanych przez PSMB i RICS.

Członek międzynarodowych organizacji zawodowych: IPMA, PSMB.

Kierownik i członek zespołów badawczych działających w ramach projektów współfinansowanych przez UE związanych z zarządzaniem w budownictwie, rozpoznawaniem i uznawaniem kwalifikacji menedżerów i pracowników budowlanych.

Współautor wielu opinii i opracowań z zakresu budownictwa na temat między innymi konfliktów na linii wykonawca-inwestor, a także kwestii związanych z przygotowaniem inwestycji oraz sporządzaniem harmonogramów i kosztorysów, identyfikacji i kontroli ryzyka realizacji kontraktów.

Autor artykułów i publikacji z dziedziny zarządzania ryzykiem w budownictwie, zarządzania przedsięwzięciami inwestycyjnymi oraz zarządzania i sterowania procesem budowlanym.

Jest ceniony za swoje kompetencje merytoryczne i umiejętność przekazywania wiedzy w przystępny sposób.

PRZETARGI NA USŁUGI BUDOWLANE



WOJCIECH ADAMCZYK

Mec. Adamczyk posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe. Od początku swojej kariery zawodowej tj. od 2003 roku specjalizuje się w tematyce zamówień publicznych. Swoją pracę rozpoczął prowadząc postępowania przetargowe na rzecz Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Ludwika Rydygiera w Krakowie, następnie pracował w Urzędzie Zamówień Publicznych w Departamencie Prawnym oraz Departamencie Kontroli. W 2005 roku rozpoczął pracę w Kancelarii Radcy Prawnego „Centrum Zamówień Publicznych – Janusz Niedziela”, a od 2009 r. do 2015 r. był zatrudniony w Centrum Zamówień Publicznych sp. z o.o. na stanowisku Dyrektora ds. Projektów. Zajmował się obsługą prawną podmiotów gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem doradztwa z zakresu zamówień publicznych. Obecnie wspólnik w kancelarii Adamczyk, Saganowski Radcowie Prawni spółka cywilna z siedzibą w Warszawie. Mec. Adamczyk przeprowadził kilkaset szkoleń z tematyki zamówień publicznych. Prowadzi zajęcia z prawa zamówień publicznych na studiach podyplomowych prowadzonych na Politechnice Warszawskiej, Politechnice Krakowskiej oraz Politechnice Gdańskiej, a także z prawa budowlanego na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie. Jako ekspert Związku Rzemiosła Polskiego uczestniczył w pracach podkomisji Sejmu RP zajmującej się nowelizacją ustawy Pzp 2016 r. Jest autorem szeregu publikacji z tematyki zamówień publicznych m.in. w Kwartalniku Prawo Zamówień Publicznych (wyd. C.H. Beck) oraz miesięczniku „Zamówienia Publiczne Doradca”. Ukończył Uniwersytet Jagielloński w Krakowie – Wydział Prawa i Administracji (1997-2002).

NEGOCJOWANIE I ZAWIERANIE KONTRAKTÓW



IRENA USTINOVIC

Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz Ekonomii (Zarządzanie Nieruchomościami), a także studiów podyplomowych z zakresu Psychologii Pozytywnej na Uniwersytecie Warszawskim oraz Psychologii Biznesu dla Menedżerów, realizowanych w Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie.

Menedżerka z ponad 20-letnim doświadczeniem w zarządzaniu wielkoskalowymi, międzynarodowymi portfelami nieruchomości oraz projektami rozwojowymi w środowiskach o wysokiej presji kosztowej. Specjalizuje się w negocjacjach, optymalizacji portfeli, zarządzaniu kontraktami oraz wspieraniu ekspansji sieci poprzez podejmowanie decyzji opartych na analizach danych i długoterminowej strategii biznesowej.

Obecnie pełni funkcję Head of Development w Bauer Media Outdoor, gdzie odpowiada za rozwój ogólnopolskiego portfela, prowadzenie negocjacji handlowych, współpracę z instytucjami publicznymi oraz zarządzanie zespołem. Wcześniej jako Head of Property zarządzała portfelem nieruchomości w Polsce i krajach bałtyckich.

Prowadzi szkolenia i warsztaty z zakresu psychologii biznesu, przywództwa, komunikacji interpersonalnej oraz zarządzania stresem, łącząc wiedzę menedżerską z praktycznymi narzędziami psychologicznymi. Biegle posługuje się językiem polskim, angielskim, litewskim i rosyjskim.



KRZYSZTOF KOSY

Wykładowca akademicki, trener, konsultant. Absolwent Wydziału Psychologii Uniwersytetu Warszawskiego oraz Szkoły Głównej Handlowej. Doradztwem w zarządzaniu zasobami ludzkimi zajmuje się od ponad 20 lat, realizując różnorodne projekty z zakresu HR. Ma za sobą długoletnie doświadczenie w międzynarodowych firmach doradczych: Capgemini Ernst & Young, SHL Ireland, Hewitt Associates i Hudson Global Resources. Członek wspierający Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów Budownictwa. Wybrane publikacje:

- Baczyńska A., Kosy K. (2009). Pomoc pracodawcom w zakresie doboru kandydatów do pracy - metody rekrutacji i selekcji. Tom 45 z Zeszyty Informacyjno-Metodyczne Doradcy Zawodowego. Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej. ISBN 836-17-5268-4.
- Kosy K. Książek M., Motzko V., Motzko Ch., Kaiser S., Schmitz D. (2013). Motywacja i aspekty psychologiczne w budownictwie. Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej. ISBN 978-83-7814-195-2.
- Personel i Zarządzanie (2016). Kodeks prowadzenia biznesu. Jak wykorzystać wartości firmowe w procesach HRM? Nr 12(321).
- Frigeirsson, T.V., Klingenger J., Kosy K., Książek M., Motzko Ch., Nowak P., Schmitz D. (2017). Diversity management in construction. Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej. ISBN 978-83-947920-9-1.
- Kosy K. Książek M. (2021). Coaching i mentoring w branży budowlanej Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej. (w przygotowaniu).



PAWEŁ NOWAK

Absolwent Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej (WIL PW). Studia ukończył w 1993 roku, uzyskując tytuł magistra inżyniera budownictwa lądowego, specjalność technologia i organizacja budowy. Stopień naukowy doktora nauk technicznych w dyscyplinie budownictwo uzyskał w Politechnice Warszawskiej w 2002 r. za pracę na temat optymalizacji wariantów realizacji budowy. Od 1993 r. pracuje w Politechnice Warszawskiej na stanowisku asystenta, a od 2002 roku - adiunkta w Instytucie Inżynierii Budowlanej. W latach 2012 - 2019 roku pełnił funkcję Prodziekana ds. Rozwoju WIL PW oraz koordynatora mobilności studentów i pracowników Erasmus+. Jest kierownikiem licznych projektów dydaktycznych Erasmus+, reprezentując PW jako promotor projektu lub jako partner projektu. (www.erasmusplus.il.pw.edu.pl). W latach 2012-2016 był sekretarzem Sekcji Inżynierii Przedsięwzięć Budowlanych Komitetu Inżynierii Lądowej i Wodnej Polskiej Akademii Nauk, w latach 2016-2020 członkiem Sekcji, obecnie członek Grupy Problemowej Sekcji. Jest autorem i współautorem ponad 150 publikacji w branżowych czasopismach krajowych i zagranicznych oraz krajowych i międzynarodowych materiałach konferencyjnych. Promotor pomocniczy w jednym ukończonym, drugim - obecnie trwającym, przewodzie doktorskim. Pełni funkcję Kierownika Studiów Podyplomowych „Zarządzanie w budownictwie” (akredytowanych przez PSMB, RICS oraz IPMA, których XVIII edycja realizowana jest w 2024 roku na Politechnice Warszawskiej). W 2019 roku reprezentował Polskę, jako ekspert drużyny narodowej BIM, na zawodach WorldSkills (Future Skills). Przewodniczący komitetów organizacyjnych Konferencji IPB w 2015 i 2023 roku. Jest członkiem - założycielem PSMB (Polskie Stowarzyszenie Menedżerów Budowlanych, od 2006 roku), Członkiem - Fellow CIOB (od 2005 roku, Chartered Institute of Building, Wielka Brytania, od 2007 roku Członek Panelu Weryfikującego Członkostwo w CIOB, od 2008 do 2018 roku członek Members Forum – ciała doradczego CIOB), od 2011 roku posiada kartę EURBE (European Building Expert), jest Członkiem Krajowego Komitetu Monitorującego Kartę EURBE oraz członkiem IACEE – International Association for Continuing Engineering Education. W 2020 roku został członkiem Zespołu Doradców Dziekana WIL PW. Jako wykładowca prowadzi zajęcia z zakresu szeroko rozumianej tematyki zarządzania w budownictwie, np. sterowanie i organizacja budowy, technologia i organizacja robót, optymalizacja harmonogramów i kosztów, budownictwo w praktyce. W roku 2025 został laureatem konkursu Polska Press w kategorii Osobowość Roku 2024 Mazowska w kategorii: Nauka.

PRZYGOTOWANIE PROCESÓW REALIZACJI BUDOWY



NABI IBADOV

Profesor Politechniki Warszawskiej. Specjalista z zakresu planowania i przygotowania produkcji budowlanej oraz zarządzania projektami budowlanymi. Jego działalność naukowa związana jest z: zastosowaniem teorii zbiorów rozmytych do zarządzania, organizacji i technologii w budownictwie, ekologicznym budownictwem, wielokulturowymi aspektami budownictwa, zarządzaniem nieruchomościami, wyceną nieruchomości, zastosowaniem elementów sztucznej inteligencji w budownictwie, logistyce i ekologii. Brał udział w wielu projektach unijnych. Jest autorem i współautorem 5 książek oraz ponad 70 artykułów opublikowanych w recenzowanych czasopismach krajowych i zagranicznych. Wielokrotnie wygłaszał wykłady za granicą.



ALEKSANDER NICAŁ

Absolwent Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej, na którym jest zatrudniony jako adiunkt od 2014 roku. Autor i współautor 8 książek oraz łącznie 63 publikacji w branżowych czasopismach krajowych i zagranicznych oraz krajowych i międzynarodowych materiałach konferencyjnych. Kierownik i badacz w 12 międzynarodowych projektach o charakterze badawczo-dydaktyczno-rozwojowym dofinansowanych ze środków Unii Europejskiej. Kierownik, autor i współautor łącznie w ponad 20 opiniach, ekspertyzach i opracowaniach technicznych. Członek Rady Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej w latach 2016-2020. Członek Komisji ds. Dydaktyki i Jakości Kształcenia od 2012 roku na Wydziale Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej. Wykładowca i ekspert w dziedzinie przygotowania procesów budowlanych, kosztorysów oraz prefabrykacji.



BARTOSZ ZAMARA

Inżynier budownictwa, absolwent Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Gdańskiej, odbył studia podyplomowe EDDBA w Instytucie Nauk Ekonomicznych PAN oraz Zarządzanie Projektami w Trinity College w Dublinie. Uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych nadany przez Radę Wydziału Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej. Autor i współautor licznych publikacji o charakterze naukowym i branżowym (w tym „BIM dla Managerów”, PWN, 2021), wykładowca na studiach podyplomowych. Zawodowo zaangażowany w proces budowlany na różnych etapach jego cyklu, w charakterze projektanta, inwestora, wykonawcy i producenta materiałów budowlanych. Aktualnie zaangażowany w digitalizację procesów wewnętrznych, jak i związanych z realizacją usług doradczych przez Trebbi Polska sp. z o.o. Entuzjasta digitalizacji procesu inwestycyjnego z wykorzystaniem BIM i innych narzędzi informatycznych operujących danymi. Członek założyciel inicjatywy mającej na celu promowanie digitalizacji w budownictwie o nazwie Digital Construction Navigator. Specjalizuje się w definiowaniu wartości i doborze rozwiązań technologicznych na poziomie strategicznym organizacji w odniesieniu do zachodzących w niej procesów wewnętrznych i interakcji z otoczeniem.

STEROWANIE PRZEBIEGIEM REALIZACJI BUDOWY



JACEK ZAWISTOWSKI

Absolwent Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej – kierunek Budownictwo, specjalność Inżynieria Produkcji Budowlanej. Wykładowca WIL PW, wykładowca studiów podyplomowych Zarządzanie w budownictwie akredytowanych przez PSMB i RICS. Członek międzynarodowych organizacji zawodowych: IPMA, PSMB. Kierownik i członek zespołów badawczych działających w ramach projektów współfinansowanych przez UE związanych z zarządzaniem w budownictwie, rozpoznawaniem i uznawaniem kwalifikacji menedżerów i pracowników budowlanych. Współautor wielu opinii i opracowań z zakresu budownictwa na temat między innymi konfliktów na linii wykonawca-inwestor, a także kwestii związanych z przygotowaniem inwestycji oraz sporządzaniem harmonogramów i kosztorysów, identyfikacji i kontroli ryzyka realizacji kontraktów. Autor artykułów i publikacji z dziedziny zarządzania ryzykiem w budownictwie, zarządzania przedsięwzięciami inwestycyjnymi oraz zarządzania i sterowania procesem budowlanym. Jest ceniony za swoje kompetencje merytoryczne i umiejętność przekazywania wiedzy w przystępny sposób.



JERZY ROSŁON

Absolwent Wydziału Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej – kierunek Budownictwo, specjalność Inżynieria Produkcji Budowlanej. Prowadzi wykłady na WIL PW oraz gościnnie na zagranicznych uczelniach. Stowarzyszony w krajowych i międzynarodowych organizacjach zawodowych, IPMA, PSMB. Kierownik i członek wielu zespołów badawczych działających w ramach projektów unijnych związanych z zarządzaniem w budownictwie, rozpoznawaniem i uznawaniem kwalifikacji menedżerów i pracowników budowlanych. W tym zakresie aktywnie działa na arenie EU, m.in. jako współautor rekomendacji dla Komisji EU dot. WBL. Współautor programu europejskich studiów podyplomowych, oprogramowania, systemów certyfikacji, kursów i szkoleń przetłumaczonych łącznie na ponad 15 języków. Konsultant budowlany, autor wielu opinii i opracowań z zakresu budownictwa (sprawy dotyczące konfliktów na linii wykonawca-inwestor, a także kwestie związane z przygotowaniem inwestycji, oraz sporządzaniem harmonogramów i kosztorysów). Autor i współautor ponad 70 artykułów i książek na temat różnych aspektów budownictwa (m.in. BHP, PZP, szkolenia kadr, harmonogramowania, przygotowania inwestycji).

BEZPIECZEŃSTWO PRACY W BUDOWNICTWIE



MARIA (ADA) SOSNOWSKA-MACH

Studia wyższe – mgr pedagogiki - Uniwersytet im Adama Mickiewicza w Poznaniu, 1974r. Studia podyplomowe – nauka o pracy i polityki społecznej - Szkoła Główna Planowania i Statystyki w Warszawie 1983 r. Studia podyplomowe – Bezpieczeństwo i Ochrona Człowieka w Środowisku Pracy - Centralny Instytut Ochrony Pracy w Warszawie 1998 r. Od 1980 r. do 1998 r. wicedyrektor kadr w Centrali ZUS. Od 1998 - nadal - działalność gospodarcza na własny rachunek w zakresie usług i szkoleń BHP, metodyki nauczania oraz usług i szkoleń z zakresu ppoż. Kwalifikacje: certyfikat kompetencji wykładowcy problematyki bezpieczeństwa i higieny pracy w zakresie: ergonomii, prawnej ochrony pracy, wydany przez Centralny Instytut Ochrony Pracy Instytut Państwowy w Warszawie od 06.02.2001 r.; audytor wewnętrzny systemu zarządzania BHP; biegły sądowy przy Sądzie Okręgowym w Warszawie z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy - od 2005 r.